

**NOTES POUR LES REMARQUES DE : CHRISTIAN BUHAGIAR, PRÉSIDENT ET CHEF DE LA DIRECTION, CHAÎNE D'APPROVISIONNEMENT CANADA**

**À : LA CHAMBRE DES COMMUNES CANADA, COMITÉ PERMANENT DES TRANSPORTS**

### **NOTES D'ALLOCATION (VERSION PRÉLIMINAIRE)**

- Bonjour. Au nom de Chaîne d'approvisionnement Canada et de nos membres, je tiens tout d'abord à remercier le comité de me donner l'occasion de m'adresser à vous aujourd'hui.
- Au cours des deux dernières années, la crise de la COVID-19 a démontré à quel point notre chaîne d'approvisionnement peut être vulnérable.
- Les perturbations créent de véritables défis dans la vie quotidienne des Canadiens et Canadiennes.
- Les problèmes de chaîne d'approvisionnement alimentent l'inflation, et la résolution des problèmes de chaîne d'approvisionnement à l'échelle mondiale contribuerait à diminuer l'inflation.
- Mais les problèmes sont complexes et à multiples facettes.
- Les interruptions de travail ainsi que les défis liés à la production, à l'approvisionnement et au transport ont tous entraîné des défis et des perturbations auxquels s'ajoute, dans certains secteurs, le défi d'une demande accrue.
- Je tiens à prendre un moment pour reconnaître le travail acharné et l'approche novatrice de plusieurs professionnels et professionnelles de la chaîne d'approvisionnement. Grâce à de grands efforts, ils et elles ont été à la hauteur du défi et ont veillé à ce que les Canadiens et Canadiennes soient approvisionnés et soutenus. Tous les jours, j'ai moi-même été témoin d'innovation, de collaboration, d'huile de bras et de travail acharné.
- Mais les perturbations sont bien réelles, et elles continueront à être une source de défis à l'avenir. Les chaînes d'approvisionnement sont des systèmes complexes et multifactoriels qui ont un effet important en aval, ce qui signifie que même si les choses s'améliorent, des défis demeurent.
- Nous sommes heureux que le gouvernement du Canada crée le Groupe de travail national sur la chaîne d'approvisionnement qui formulera des recommandations quant à des mesures à prendre à court et à long terme pour soutenir la chaîne d'approvisionnement.
- Nous disposons nous-mêmes d'un groupe de travail sur la modernisation de la chaîne d'approvisionnement que nous avons créé en mars 2020 lorsque nous avons reconnu l'ampleur des défis auxquels le secteur faisait face et nous espérons que les deux groupes de travail pourront collaborer étroitement.

### **IMPACTS DE LA COVID-19 ET DU CLIMAT SUR LA CHAÎNE D'APPROVISIONNEMENT**

- La COVID-19 a révélé et exacerbé des faiblesses qui existaient déjà dans le système.
- Les défis en matière de production, d'approvisionnement, de main-d'œuvre et de transport ont entraîné de nombreuses perturbations et pénuries.
- Il est essentiel que le Canada devienne plus autonome, qu'il renforce ses capacités internes et qu'il dispose de systèmes qui peuvent collaborer plus facilement entre eux pour relever les défis. Pensez, par exemple, à une autorité portuaire qui peut plus facilement s'intégrer au transport ferroviaire et maritime pour augmenter ou réduire rapidement la capacité selon les besoins. Cela contribuerait grandement à fluidifier la chaîne.

## ÉTAT DU TRANSPORT DE CONTENEURS

- La pandémie de COVID-19 a entraîné des changements dans la demande des consommateurs et consommatrices, une congestion importante dans divers ports du Canada et des tarifs élevés pour le transport de conteneurs.
- Cette situation a entraîné une augmentation des tarifs de fret, ce qui a poussé les exportateurs canadiens à se procurer les conteneurs essentiels pour le transport des marchandises.
- Aujourd'hui, environ 12 % de la capacité mondiale des navires océaniques n'est pas disponible en raison de retards. Avant la pandémie, ce chiffre était plutôt de 2 %.

## MOYENS POUR PROTÉGER ET RENFORCER L'INFRASTRUCTURE DE LA CHAÎNE D'APPROVISIONNEMENT AU CANADA (SOLUTIONS)

- L'infrastructure existante est également une préoccupation majeure.
- Le Canada doit se concentrer sur l'augmentation de la capacité et de l'évolutivité de nos portes d'entrée et de nos ports afin de veiller à ce que nos chaînes d'approvisionnement restent saines et préparées aux impacts futurs.
- La modernisation et la numérisation de l'infrastructure existante, notamment l'automatisation de certaines tâches, contribueront à faire en sorte que les travailleurs et travailleuses de l'industrie ont la capacité nécessaire pour déplacer les marchandises de manière efficace et réactive. Il s'agit d'une refonte majeure qui, selon nous, est essentielle.
- L'infrastructure de nos cinq principales portes d'entrée est extrêmement sollicitée. La modernisation de l'infrastructure portuaire est un lourd fardeau financier et souvent un processus de longue haleine qui dissuade généralement le secteur privé d'apporter des améliorations.
- Il sera utile de collaborer avec le secteur privé pour veiller à ce que les infrastructures soient modernisées et performantes.
- Une modernisation réduira les temps d'attente, ce qui permettra de fluidifier le fonctionnement de l'ensemble de la chaîne et d'éliminer les goulets d'étranglement.

## CONCLUSION

- Une chaîne d'approvisionnement fluide et fiable contribue à assurer la prévisibilité des échanges commerciaux transfrontaliers entre le Canada et ses partenaires.
- Il est essentiel que les gouvernements et les leaders du secteur travaillent à l'amélioration des systèmes de logistique à travers le Canada pour permettre une approche plus transversale et collaborative.
- Les solutions en matière de chaîne d'approvisionnement ne peuvent être mises en œuvre par une approche isolée. Les solutions ne peuvent être fournies par une seule instance gouvernementale. Une approche collaborative entre tous les paliers de gouvernement est nécessaire pour éliminer correctement les difficultés rencontrées par les divers secteurs de la chaîne d'approvisionnement.
- L'interconnexion des chaînes d'approvisionnement au Canada nécessite une stratégie nationale ambitieuse visant à relever les défis des différents secteurs.
- Merci. C'est avec plaisir que je répondrai à vos questions.

---

### SUPPLY CHAIN CANADA

1 Dundas St W, Suite 2704, P.O. Box 64

Toronto, Ontario, M5G 1Z3

T 416-977-7111 | 1-888-799-0877

info@supplychaincanada.com | supplychaincanada.com